



امارت اسلامی افغانستان
وزارت تحصیلات عالی
مؤسسه تحصیلات عالی غور
کمیته تدوین و تطبیق پلان استراتژیک



پلان استراتژیک پنج ساله مؤسسه تحصیلات عالی غور 1401-1405 هـ.ش



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

مشخصات

عنوان: پلان استراتیژیک پنج ساله مؤسسه تحصیلات عالی غور 1401-1405 هـ ش

تدوین: کمیته پلان استراتیژیک مؤسسه تحصیلات عالی غور، تاریخ تصویب شورای علمی مؤرخ

1403/10/5 هـ ش و پروتوکول شماره (9)

تعداد صفحات: (144)

شماره تلفون: 0799204625

Email: ghoruniversity@ghru.edu.af

Website: ghru.edu.af

فهرست عناوین

6.....	پیشگفتار
7.....	سیاسگذاری
Error! Bookmark not defined.	مفاهیم
Error! Bookmark not defined.	برنامه
Error! Bookmark not defined.	استراتژی
Error! Bookmark not defined.	برنامه استراتژیک
Error! Bookmark not defined.	برنامه ریزی استراتژیک
Error! Bookmark not defined.	تدوین
Error! Bookmark not defined.	اجراء
Error! Bookmark not defined.	ارزیابی
Error! Bookmark not defined.	دیدگاه
Error! Bookmark not defined.	مأموریت
Error! Bookmark not defined.	هدف
Error! Bookmark not defined.	ارزش ها
Error! Bookmark not defined.	ماتریکس تحلیل عوامل داخلی (IFEM) Internal Factors Evaluation Matrix
Error! Bookmark not defined. ..	ماتریکس تحلیل عوامل خارجی (EFEM) External Factors Evaluation Matrix
Error! Bookmark not defined.	ماتریکس عوامل داخلی و خارجی (IEM) Internal and External Matrix
Error! Bookmark not defined.	سوات (SWOT)
Error! Bookmark not defined.	نقطه قوت
Error! Bookmark not defined.	نقطه ضعف
Error! Bookmark not defined.	فرصت
Error! Bookmark not defined.	تهدید
Error! Bookmark not defined.	استراتژی های تهاجمی (SO)
Error! Bookmark not defined.	استراتژی های محافظه کارانه (WO)
Error! Bookmark not defined.	استراتژی های رقابتی (ST)
Error! Bookmark not defined.	استراتژی های تدافعی (WT)

پلان استراتژیک مؤسسه تحصیلات عالی غور 1401-1405 هـ.ش

ماتریکس برنامه‌ریزی استراتژیک کمی (QSPM)Quantitative Strategic Planning Matrix .. Error! Bookmark not defined.

چارچوب برنامه‌ی استراتژیک مؤسسه تحصیلات عالی غور. Error! Bookmark not defined.

فصل اول. Error! Bookmark not defined.

مقدمه. Error! Bookmark not defined.

اهمیت پلان استراتژیک برای مؤسسه تحصیلات عالی غور. Error! Bookmark not defined.

تشکیل کمیته تدوین پلان استراتژیک. Error! Bookmark not defined.

تاریخچه / معرفی مؤسسه. Error! Bookmark not defined.

شناخت استراتژیک و ساختار مؤسسه. Error! Bookmark not defined.

ساختار تشکیلات مؤسسه تحصیلات عالی غور. Error! Bookmark not defined.

شناخت فرایند و وظایف مؤسسه. Error! Bookmark not defined.

معلومات تشکیل سال 1400 هـ.ش. Error! Bookmark not defined.

وضعیت فعلی مؤسسه. Error! Bookmark not defined.

وضعیت فعلی معاونیت علمی و امور محصلان. Error! Bookmark not defined.

وضعیت فعلی معاونیت مالی و اداری مؤسسه. Error! Bookmark not defined.

مطالعات و تحقیقات علمی. Error! Bookmark not defined.

شناسایی عوامل بحران، موفقیت و ظرفیت سنجی. Error! Bookmark not defined.

الف: شناسایی عوامل بحران. Error! Bookmark not defined.

ب: دست آورد های مؤسسه تحصیلات عالی غور. Error! Bookmark not defined.

ج: ارزیابی و ظرفیت سنجی مؤسسه تحصیلات عالی غور. Error! Bookmark not defined.

فصل دوم. Error! Bookmark not defined.

جهت گیری مؤسسه تحصیلات عالی غور. Error! Bookmark not defined.

دیدگاه. Error! Bookmark not defined.

مأموریت. Error! Bookmark not defined.

ارزش های مؤسسه تحصیلات عالی غور. Error! Bookmark not defined.

اهداف استراتژیک مؤسسه. Error! Bookmark not defined.

برنامه های پنج ساله مؤسسه تحصیلات عالی غور در مطابقت به اهداف وزارت تحصیلات عالی. Error! Bookmark not defined.

انکشاف تحقیقات، تولید علم و نوآوری. Error! Bookmark not defined.

اداره و رهبری، ایجاد سیستم و محو کامل فساد. Error! Bookmark not defined.

پلان استراتژیک مؤسسه تحصیلات عالی غور 1401-1405 هـ ش

- Error! Bookmark not defined. بازنگری، انکشاف و تدوین نصاب ها
- Error! Bookmark not defined. نظارت، ارزیابی و بهبود کیفیت نهادهای تحصیلات عالی
- Error! Bookmark not defined. انکشاف و بهبود آموزش الکترونیکی
- Error! Bookmark not defined. توسعه، بهبود و تجهیز زیرساخت ها
- Error! Bookmark not defined. ارتقای ظرفیت اعضای کادر علمی و کارمندان
- Error! Bookmark not defined. بازنگری و تدوین اسناد تقنینی و تخنیک
- Error! Bookmark not defined. توسعه و بهبود روابط با نهادهای اکادمیک و غیر اکادمیک
- Error! Bookmark not defined. دسترسی عادلانه به تحصیلات عالی و عرضه خدمات به محصلان جهت رشد و انکشاف استعدادها
defined.
- Error! Bookmark not defined. فصل سوم
- Error! Bookmark not defined. شناخت محیط و تحلیل، ارزیابی محیطی و حالات
- Error! Bookmark not defined. تحلیل عوامل محیطی داخلی
- Error! Bookmark not defined. تحلیل عوامل محیطی خارجی
- Error! Bookmark not defined. مقایسه عوامل محیطی (داخلی و خارجی)
- Error! Bookmark not defined. روش IE
- Error! Bookmark not defined. تعیین حالت استراتژیک مؤسسه
- Error! Bookmark not defined.
- Error! Bookmark not defined. روش سوات SWOT:
- Error! Bookmark not defined. انتخاب استراتژی های مؤسسه تحصیلات عالی غور
- Error! Bookmark not defined. زیر بنا:
- Error! Bookmark not defined. مالی و اداری:
- Error! Bookmark not defined. دسترسی به تحصیلات عالی:
- Error! Bookmark not defined. اداره و رهبری:
- Error! Bookmark not defined. علمی و تحقیقی:
- Error! Bookmark not defined. اولویت استراتژی ها
- Error! Bookmark not defined. تعیین اولویت برنامه های استراتژیک مؤسسه
- Error! Bookmark not defined. تعیین اهداف کوتاه مدت مؤسسه
- Error! Bookmark not defined. تدوین برنامه عمل
- Error! Bookmark not defined. پلان بودجوی سال های 1401 الی 1405 هـ ش مؤسسه تحصیلات عالی غور

پلان استراتژیک مؤسسه تحصیلات عالی غور 1401-1405 هـ ش

جدول 3- 13: پلان بودجوی سال‌های 1401 الی 1405 هـ ش مؤسسه تحصیلات عالی غور ...	Error! Bookmark not defined.
فصل چهارم	Error! Bookmark not defined.
اجرای پلان استراتژیک مؤسسه تحصیلات عالی غور	Error! Bookmark not defined.
زمینه‌سازی و بسترسازی برای اجرای پلان استراتژیک	Error! Bookmark not defined.
عملیاتی یا کاربردی کردن استراتژی مؤسسه	Error! Bookmark not defined.
تغییر در پالیسی‌ها و سیاست‌های داخلی مؤسسه	Error! Bookmark not defined.
فصل پنجم	Error! Bookmark not defined.
ارزیابی استراتژی‌ها	Error! Bookmark not defined.
فورم نظارت از تطبیق پلان استراتژیک مؤسسه	Error! Bookmark not defined.
نظارت از رسیدن به مأموریت و اهداف استراتژیک مؤسسه	Error! Bookmark not defined.
جدول 1- 1: جدول نسبت استاد به محصل در پوهنچی‌ها	Error! Bookmark not defined.
جدول 1- 2: جدول تعداد اساتید به تفکیک درجه تحصیلی	Error! Bookmark not defined.
جدول 1- 3: جدول مجموعه اساتید به تفکیک رتبه علمی مؤسسه تحصیلات عالی غور	Error! Bookmark not defined.
جدول 1- 4: جدول تعداد اعضای بخش اداری و مالی سال 1400 هـ ش	Error! Bookmark not defined.
جدول 1- 5: جدول بودجه سال مالی 1400 هـ ش	Error! Bookmark not defined.
جدول 1- 6: جدول عواید سال مالی 1400 هـ ش مؤسسه	Error! Bookmark not defined.
جدول 3- 1: ماتریکس ارزیابی عوامل داخلی	Error! Bookmark not defined.
جدول 3- 2: جدول نتایج سروی مارکت کار جهت تهیه پلان استراتژیک مؤسسه تحصیلات عالی غور	Error! Bookmark not defined.
جدول 3- 3: ماتریکس ارزیابی عوامل محیطی خارجی	Error! Bookmark not defined.
جدول 3- 4: تعیین اولویت استراتژی‌ها بر اساس (QSPM) برای پلان استراتژیک مؤسسه	Error! Bookmark not defined.
جدول 3- 5: جدول استراتژی‌های اولویت بندی شده	Error! Bookmark not defined.
جدول 3- 6: تعیین اولویت برنامه‌های استراتژیک مؤسسه	Error! Bookmark not defined.
جدول 3- 7: پلان عملیاتی سال 1401 هـ ش	Error! Bookmark not defined.
جدول 3- 8: پلان عملیاتی سال 1402 هـ ش	Error! Bookmark not defined.
جدول 3- 9: پلان عملیاتی سال 1403 هـ ش	Error! Bookmark not defined.
جدول 3- 10: پلان عملیاتی سال 1404 هـ ش	Error! Bookmark not defined.
جدول 3- 11: پلان عملیاتی سال 1405 هـ ش	Error! Bookmark not defined.
جدول 3- 13: پلان بودجوی سال‌های 1401 الی 1405 هـ ش مؤسسه تحصیلات عالی غور	Error! Bookmark not defined.

پلان استراتژیک مؤسسه تحصیلات عالی غور 1401-1405 هـ.ش

جدول 5- 1: چک لیست نظارت از رسیدن به مأموریت و اهداف معاونیت علمی و امور محصلان مؤسسه تحصیلات عالی غور ربع () سال ()

Error! Bookmark not defined.

جدول 5- 2: چک لیست نظارت از رسیدن به مأموریت و اهداف معاونیت مالی و اداری مؤسسه تحصیلات عالی غور ربع () و سال ()

Error! Bookmark not defined.

شکل 1: چارچوب برنامه‌های استراتژیک مؤسسه تحصیلات عالی غور

شکل 11 :- ساختار تشکیلاتی مؤسسه تحصیلات عالی غور

شکل 1- 2: گراف نسبت استادان به محصلان پوهنچی ها

شکل 1- 3: ظرفیت جذب از سال‌های 1397 الی 1400 هـ.ش

شکل 1- 4: درصد درجه تحصیل استادان مؤسسه تحصیلات عالی غور

شکل 1- 5: گراف فیصدی اساتید مؤسسه به تفکیک رتبه علمی

پیشگفتار

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين وعلى آله وأصحابه أجمعين

بحث پلان استراتژیک از کاربردی ترین مباحث دنیای امروز است؛ زیرا در این موقعیت‌های پیچیده، متحول و سریع، مدیرانی موفق شوند از این وقایع آگاه باشند، که با آینده‌نگری، آینده‌سازی، واقع‌بینی و جامع‌نگری، آینده‌ی مطلوب را برای سازمان خویش بسازند و با برنامه‌ریزی راهبردی و با بسیج امکانات، منابع و قابلیت‌ها به اهداف سازمانی نایل آیند. جوامع اصولاً بدون یک برنامه‌ریزی استراتژیک و نگاه راهبردی نمی‌توانند حیات و اجرای سیاست‌ها و مسئولیت‌ها ادامه دهند. جوامع و سازمان‌های که متوجه این مهم نباشد به غافل‌گیری راهبردی دچار خواهند شد. بر این اساس، پلان استراتژیک به مدیران و سازمان‌ها کمک می‌کند که آنان با استفاده از فنون شناخت استراتژیکی، نقاط قوت و ضعف داخلی و فرصت‌ها و تهدیدهای محیطی؛ وضع موجود را تبیین نموده و با برنامه‌ریزی راهبردی به آینده مطلوب از طریق ترسیم چشم انداز مناسب و تعیین دقیق هدف‌ها، به تدوین و ایجاد استراتژی کارا اهتمام ورزند. همچنان‌انکشاف روز افزون در عرصه‌های مختلف زندگی انسان‌ها، ارزش و اهمیت پلان و پلان‌گذاری را روز به روز بیشتر می‌سازد. با پلان دقیق و قابل تطبیق، اراده و امکانات سنجدیده شده، می‌توان به اهداف تعیین شده فایق آمد.

بناءً، مؤسسه تحصیلات عالی غور بعد از بررسی امکانات و وضعیت موجود، در روشنی پلان‌ها و برنامه‌های وزارت محترم تحصیلات عالی کشور، برنامه‌های پنج ساله خویش را به خاطر رسیدن به اهداف تعیین شده، در چوکات این پلان به صورت روشن و واضح طرح نموده است. در این پلان دیدگاه، رسالت، ارزش‌ها و اهداف مؤسسه مشخص گردیده است. متن آن دربرگیرنده بخش‌های مشخص در مورد برنامه‌های علمی، دسترسی محصلان به امکانات آموزش، زیربنایها، اداره و سازماندهی خوب می‌باشد.

عبدالعلی لیب

رئیس مؤسسه تحصیلات عالی غور

سپاس‌گذاری

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين وعلى آله وأصحابه أجمعين
اما بعد؛ خداوند(ج) را سپاس گزار هستم که ما را توفیق عنایت داد تا پلان استراتیژیک مؤسسه تحصیلات عالی غور را تهیه و تدوین
نمائیم، لازم می‌دانم از همه همکاران مؤسسه که به منظور تهیه و تدوین پلان استراتیژیک و تدویر ورکشاپ‌های این پلان همکاری
نمودند ابراز امتنان و تشکری نمایم.

همچنان از اعضای محترم کمیته تدوین و تطبیق پلان استراتیژیک مؤسسه هریک: محترم شیخ عبدالعلی لیب، محترم
پوهنمل جمعه خان پژمان، محترم پوهنمل موسی لعلی، محترم پوهنمل سید شیرآقا هاشمی، محترم پوهنمل قاسم فرهنگ، محترم
پوهنمل انور عرفان، محترم پوهنمل محمد عارف احساس، محترم پوهنمل محمد طیب پویا، محترم نامزد پوهنمل خان محمد حبیبی و
محترم جمعه خان مشتاق منشی کمیته جهت تهیه و تدوین پلان استراتیژیک 1401-1405 هـ.ش مؤسسه تحصیلات عالی غور اظهار
سپاس و تشکری نمایم، از اشتراک فعال شان در جلسات این کمیته ارج گذاری نموده و موفقیت‌های بیشتری را برای شان از بارگاه
خداوند(ج) استدعا دارم.

بااحترام

پوهنمل عبدالقیوم شاداب

مسئول کمیته تدوین و تطبیق پلان استراتیژیک مؤسسه تحصیلات عالی غور